

Focus Team Banche**Focus Team Innovazione e Trasformazione Digitale**

28 luglio 2026

Focus Team Banche**Focus Team Leader**Giuseppe Rumigiuseppe.rumi@belex.com

Tel. +39-02-771131

Focus Team Innovazione e Trasformazione Digitale**Focus Team Leader**Tommaso Faellitommaso.faelli@belex.com

Tel. +39-02-771131

**Autori**Giuseppe Rumigiuseppe.rumi@belex.com

Tel. +39-02-771131

Tommaso Faellitommaso.faelli@belex.com

Tel. +39-02-771131

Nuove sfide cyber nell'era dell'intelligenza artificiale: le Autorità di Vigilanza chiedono un'azione immediata**1. Introduzione**

L'evoluzione delle tecnologie digitali e la progressiva introduzione di "AI co-worker" stanno ridefinendo il panorama della cybersicurezza nel settore bancario e finanziario, introducendo nuove opportunità e nuove sfide.

La diffusione di modelli di intelligenza artificiale sempre più sofisticati e di facile integrazione nei sistemi interni è destinata ad incidere profondamente sulle dinamiche ICT dei soggetti vigilati, già oggetto di revisione per recepire il Regolamento UE 2022/2554, il *Digital Operational Resilience Act* ("DORA") e le crescenti iniziative delle Autorità europee e nazionali, funzionali al rafforzamento della capacità del settore finanziario di prevenire e gestire gli incidenti informatici.

2. Le comunicazioni delle Autorità di Vigilanza

È in questo scenario che si inseriscono le recenti raccomandazioni fornite dalla Banca Centrale Europea ai CEO delle *Significant Institutions* nella lettera "Addressing AI-enabled cybersecurity threats" del 7 luglio u.s. e dalla Banca d'Italia ai "soggetti vigilati" ⁽¹⁾ nella "Comunicazione al mercato in materia di resilienza operativa digitale e modelli avanzati di Intelligenza Artificiale" del 17 luglio u.s..

Entrambe le Autorità osservano come l'evoluzione delle tecnologie di intelligenza artificiale a servizio del mercato vigilato comporti un incremento del rischio ICT e richiedono, pertanto, un ulteriore rafforzamento dei presidi di resilienza operativa e sicurezza informatica.

Pur con sfumature differenti, le due comunicazioni convergono nell'individuare le seguenti principali **aree d'intervento strategiche** per il **rafforzamento della resilienza operativa e cibernetica degli intermediari**:

- *governance*;
- *cyber hygiene*;
- gestione delle risorse informatiche e della superficie d'esposizione;
- gestione delle vulnerabilità e degli aggiornamenti di sicurezza;
- monitoraggio e difesa e attività di test della resilienza operativa digitale.

¹ La lettera della BCE è rivolta agli enti significativi assoggettati alla vigilanza diretta dell'Autorità stessa, mentre la Comunicazione della Banca d'Italia è destinata a: banche e gruppi bancari meno significativi, istituti di pagamento, istituti di moneta elettronica, imprese di investimento, i fornitori di servizi per le crypto-attività, i gestori di fondi di investimento alternativi, le società di gestione, i fornitori di servizi di crowdfunding e gli intermediari finanziari.

Per raggiungere tale obiettivo, le Autorità hanno lanciato una *call to action* che impone:

- (i) alle **Significant Institutions**, la predisposizione di un *action plan* da inviare al competente *Joint Supervisory Team* **entro il 31 ottobre 2026**; e
- (ii) ai “**soggetti vigilati**”, l’esame congiunto della comunicazione da parte degli organi aziendali, seguito dalla predisposizione di una relazione e un piano di lavoro di dettaglio, da trasmettere a Banca d’Italia **entro il 31 dicembre 2026**.

L’*action plan* richiesto da BCE e la relazione prevista da Banca d’Italia dovranno identificare, per ciascuna area di interesse, le priorità di intervento, i correttivi previsti, le risorse economiche a supporto e le tempistiche di progetto.

3. I “soggetti vigilati”: il focus sulla *governance* e l’approccio multidisciplinare

La comunicazione di Banca d’Italia pone particolare accento sulla *governance*, da intendersi sia quale presa di coscienza degli organi sociali (*cf.* esame congiunto della comunicazione) che, soprattutto, assunzione di responsabilità.

In continuità con il principio della piena responsabilità per la *governance* dei rischi informatici previsto da DORA, il Consiglio di Amministrazione è chiamato ad integrare specifiche – ed adeguate – competenze tecnologiche, anche di matrice AI, nei propri assetti, in linea con la pluralità di competenze oggi richieste agli esponenti aziendali dei soggetti vigilati.

4. Conclusioni

Banca Centrale Europea e Banca d’Italia ribadiscono come la crescente sofisticazione delle minacce *cyber*, unita alla rapida diffusione di soluzioni di intelligenza artificiale, imponga agli intermediari un ripensamento strutturato dei propri presidi di *governance*, organizzazione e gestione dei rischi ICT, da attuare entro tempistiche particolarmente stringenti.

In un contesto normativo caratterizzato dalla sovrapposizione di fonti europee e nazionali, la predisposizione di piani di intervento efficaci, credibili e tempestivi rappresenta un fattore critico per gli operatori del settore.

Il confronto tra competenze tecniche e legali si conferma strumento essenziale per orientare le scelte degli organi aziendali e accompagnare gli intermediari nel percorso di adeguamento richiesto dalle Autorità di Vigilanza, analogamente all’approccio multidisciplinare già adottato nelle recenti trasformazioni del settore (*e.g.*, la migrazione da sistemi “on-prem” al Cloud).

Nei prossimi mesi, l’attenzione delle Autorità sulla resilienza operativa e sulla capacità degli organi aziendali di presidiare i rischi, anche reputazionali, connessi all’intelligenza artificiale è destinata a intensificarsi ulteriormente. Il monitoraggio costante degli sviluppi normativi, l’apertura di un dialogo con il regolatore e il confronto, nel continuo, con le competenti funzioni degli intermediari saranno essenziali per affrontare con consapevolezza le sfide che il settore è chiamato a vincere.



Focus Team Banche

Il Focus Team è una costellazione di competenze in diversi ambiti di attività con *focus* sulle banche.

Giuseppe Rumi

Regolamentare

Angelino Alfano

Societario

Francesco Anglani

Concorrenza/ Antitrust

Marco Arato

Societario e Ristrutturazioni/ Fallimentare

Giovanni Battaglia

Bancario e Finanziario

Raffaele Cassano

Amministrativo

Gianpaolo Ciervo

Societario e Ristrutturazioni/ Fallimentare

Massimiliano Danusso

Bancario & Finanziario

Anna Di Vilio

Regolamentazione bancaria e assicurativa

Matteo Erede

Societario

Tommaso Faelli

IP-IT-Privacy

Giorgio Frasca

Bancario e Finanziario

Marcello Giustiniani

Lavoro

Monica Iacoviello

Litigation & Dispute Resolution

Giuseppe Lombardi

Litigation & Dispute Resolution

Vittorio Lupoli

Societario e Ristrutturazioni/ Fallimentare

Manuela Malavasi

Litigation & Dispute Resolution

Gabriele Malgeri

Bancario & Finanziario

Marco Giovanni Mancino

Legal Risk, Compliance & Investigations

Giovanni Muzina

Lavoro

Andrea Novarese

Societario e Ristrutturazioni/ Fallimentare

Ilaria Parrilla

Bancario & Finanziario

Francesco Pirisi

Societario e Ristrutturazioni/ Fallimentare

Ivan Rotunno

IT/ Privacy & IP

Giuseppe Sacchi Lodispoto

Societario e Ristrutturazioni/ Fallimentare

Francesco Sbisà

Penale

Stefano Simontacchi

Fiscale

Maria Cristina Storch

Societario e Ristrutturazioni/ Fallimentare

Claudio Tesauro

*Concorrenza/ Antitrust e Diritto dell'Unione
Europea*

Catia Tomasetti

Bancario & Finanziario

Giulio Vece

Regolamentare

Gianfranco Veneziano

Societario

Michele Bertani

Proprietà intellettuale e Diritto della concorrenza

Enrico Castellani

Litigation & Dispute Resolution

Alessandro Pierucci

Litigation & Dispute Resolution

Emanuela Spinelli

Penale

Nicolò Rinaldo

Regolamentazione bancaria e assicurativa



Focus Team Innovazione e Trasformazione digitale

Il *Focus Team* è una costellazione di competenze in diversi ambiti di attività con focus su innovazione e trasformazione digitale.

Tommaso Faelli

IP-IT-Privacy

Alessandro De Nicola

Legal Risk, Compliance & Investigations

Marco Adda

Tributario

Maurizio Pappalardo

Antitrust

Giulia Bianchi Frangipane

Societario

Vittorio Pomarici

Lavoro

Enrico Chieppa

Litigation & Dispute Resolution

Giulia Tenaglia

IP-IT-Privacy

Gianpaolo Ciervo

Societario e Ristrutturazioni/Fallimentare

Matteo Viani

Tributario

Fabrizio Colonna

Regolamentazione bancaria e assicurativa